

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Открытого акционерного общества
«Уральский банк реконструкции и развития»
за 2007 год

Положение ОАО «УБРИР» в отрасли

Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (далее - Банк) в 2007 году продолжал занимать лидирующие позиции в финансово-кредитной сфере Уральского региона.

По итогам 2007 года валюта баланса Банка увеличилась в 1,4 раза, составив 45,7 млрд. рублей, кредитный портфель увеличился в 1,6 раза, составив 24,7 млрд. рублей. Остатки на расчетных счетах и депозитах юридических лиц увеличились в 1,3 раза и составили 10,0 млрд. рублей. Вклады физических лиц увеличились за 2007 год в 1,4 раза и превысили 20 млрд. рублей. По состоянию на 01.01.2008 размер собственных средств (капитала) составил более 3,1 млрд. рублей. Прибыль Банка за год составила 245,1 млн. рублей

Приоритетные направления деятельности Банка. Отчет Совета директоров Банка.

В 2007 году ОАО «УБРИР» продолжил развитие корпоративного бизнеса по двум основным направлениям: расширение продуктового ряда для малых и средних предприятий и совершенствовали качество обслуживания клиентов.

Политика развития корпоративного бизнеса УБРИР направлена на качественное и оперативное предоставление полного комплекса банковских услуг, соответствующих высоким требованиям интенсивно развивающихся предприятий.

Основами сотрудничества Банка с корпоративными клиентами сегодня являются:

- расчетно-кассовое обслуживание;
- кредитование как на индивидуальных условиях, так и в рамках специальных программ;
- лизинг оборудования, недвижимости и автотранспорта;
- факторинг;
- депозитные программы.

В минувшем году совершенствовались технологии предоставления услуги расчетно-кассового обслуживания. В результате по итогам года доля клиентов, пользующихся для управления счетом системой удаленного доступа «Интернет-банк» и «Банк-клиент», увеличилась по всем регионам присутствия банка до 48%, а в отдельных филиалах банка достигла 90%. Благодаря этому доля документов, отправленных по системам «Интернет-банк» и «Банк-клиент», составила более 85%, а в общем обороте исходящих платежей превысила 92%. Среди предлагаемых банком систем удаленного доступа особой популярностью пользовался «Интернет-банк». Так, число клиентов, подключившихся к ней в 2007 году, выросло более чем на 70% по сравнению с 2006 годом. В прошлом году Банк начал осуществлять переход на единую систему «Интернет-банк». В результате усовершенствования технологии расчетов существенно возросла скорость обработки платежей, также в прошлом году бесплатным стало проведение внутрибанковских документов с использованием систем удаленного доступа «Интернет-банк» и «Банк-клиент».

Компаниям, обладающим филиальной или дилерской сетью, и имеющим потребность в зачислении выручки на единый счет предприятия, еще в 2006 году Банк предложил услугу «Единое кассовое обслуживание». Она позволяет вносить наличные денежные средства на счет клиента во всей сети дополнительных, операционных офисов и филиалов Банка. В 2007 году эта услуга получила большое распространение.

Являясь крупнейшим уполномоченным банком в Уральском регионе, обладая развитыми корреспондентскими отношениями с иностранными банками, УБРИР осуществляет широкий спектр валютных операций. В 2007 году оборот исходящих платежей увеличился на 32% по сравнению с 2006 годом.

В 2007 году Банк продолжал активно привлекать денежные средства корпоративных клиентов в виде депозитов. Разработку вкладных программ ОАО «УБРИР» предваряет мониторинг рыночной ситуации, оценка потребностей клиентов – на основании этих и других мероприятий совершенствуется продуктовая линейка Банка. В прошедшем году клиентам УБРИР было предложено четыре уникальных продукта, которые позволили Банку занять 3 место по объему депозитного портфеля корпоративных клиентов среди банков Уральского региона по состоянию на 01.01.2008.

Традиционно востребованной услугой среди клиентов УБРИР является кредитование. Кредитные продукты Банка активно используются предприятиями и организациями всех основных отраслей экономики, а особенно популярны у производственных предприятий и торговых компаний.

Кредитные возможности Банка позволяют предлагать выгодные условия финансирования инвестиционных проектов, оборотного капитала компаний различного масштаба во многих регионах России. К концу 2007 года Банк существенно расширил клиентскую базу в корпоративном сегменте деятельности, связанную с обслуживаем крупными клиентами. Сегодня с ОАО «УБРИР» сотрудничают предприятия, представляющие большинство отраслей экономики. Крупнейшими из клиентов-партнеров банка являются: ООО «НОВА-групп», ЗАО «НОВА-строй», ОАО «Сухоложскцемент», ООО НПК «Гражданстрой», ЗАО «Русская медная компания», ОАО «Завод железобетонных изделий «Бетфор», холдинг «МАКСИ-групп», ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод», ЗАО «Новгородский металлургический завод», группа предприятий «Омега», ФГУП «УЭМЗ», ЗАО «Южноуральское управление строительства», ФГУП «НПО Автоматики», ФГУП ПО «Маяк», ФГУП «УЭХК» и ряд других компаний. Усилия, направленные на развитие услуг кредитования, позволили существенно укрепить отношения с крупными клиентами Банка – компаниями и холдингами.

Наряду с развитием партнерских отношений с крупными корпоративными клиентами, в 2007 году Банк активно внедрял новые кредитные продукты и технологии для предприятий малого и среднего бизнеса.

Сегодня Банк активно расширяет клиентскую базу за счет малых и средних предприятий, в 2007 году эта задача была успешно решена - число таких клиентов, пользующихся кредитными ресурсами Банка, возросло на 66%. За прошедший год кредитный портфель в корпоративном бизнесе ОАО «УБРИР» увеличился на треть и на 01.01.2008 составил 13 474 млн. рублей.

Параллельно с развитием линейки продуктов для малого и среднего бизнеса, Банк активно расширяет географию их предоставления. К концу 2007 года в большинстве регионов присутствия УБРИР работали специализированные Центры кредитования малого и среднего бизнеса. Предприниматели могли воспользоваться услугами УБРИР в 41 офисе Банка: в Свердловской, Челябинской, Кировской, Пермской, Воронежской, Оренбургской, Саратовской областях и республике Башкортостан.

Кредитование малых и средних предприятий ведется в рамках Специальной Программы кредитования малого и среднего бизнеса, максимально учитывающей реальные особенности ведения деятельности таких компаний. В настоящее время Программа включает в себя 8 видов кредитов, они выдаются сроком до 5 лет на сумму до 10 млн. руб. Возможна выдача необеспеченных (до 1,5 млн. руб.) и недостаточно обеспеченных кредитов, срок рассмотрения

заявки составляет 1-3 дня. В 2007 году была внедрена и эффективно работает в настоящее время система скоринг-кредитования (по кредиту «Бизнес-Экспресс»). Она использует возможности программного комплекса SAP, позволяет автоматизировать весь процесс принятия решения о выдаче кредита, который теперь занимает от 2 часов до 1 дня с момента подачи заявки. Оперативность в получении кредита является сегодня для предприятий критерием не менее важным, чем качество и выгодность услуг – сокращение сроков обслуживания клиентов в 2007 году привело к увеличению числа рассмотренных кредитных заявок до 3000, а также к увеличению доли кредитов малым и средним предприятиям в кредитном портфеле корпоративного бизнеса Банка до 26, 9%.

Особое внимание Банк уделяет формированию долговременных партнерских отношений со своими клиентами. Разработанная в рамках Программы кредитования малых и средних предприятий система бонусов позволяет клиентам, работающим с Банком на постоянной основе и имеющим хорошую кредитную историю, получать кредиты на развитие бизнеса по ставкам от 14% годовых. С каждым заемщиком проводится работа по подбору индивидуальных условий кредитования, позволяющих наиболее эффективно использовать кредитные ресурсы в развитии бизнеса.

Наряду с кредитованием и размещением денежных средств, высокой популярностью у клиентов Банка пользуется лизинг, который особенно интересен компаниям, заинтересованным в развитии своего бизнеса в условиях ограниченности материальных ресурсов, поскольку позволяет получать дорогостоящее имущество без крупных первоначальных затрат.

В 2007 году Банк значительно расширил границы предоставления этого вида услуг в новых городах, в результате сегодня лизингом могут воспользоваться клиенты всех регионов присутствия ОАО «УБРИР». В прошедшем году Банк заключил 171 договор лизинга, что на 70% больше, чем в предыдущем. Объем услуг лизинга составил 518 млн. рублей.

По оценкам журналов «Деловой квартал» и «Эксперт-Урал», Банк является сегодня одним из основных игроков на рынке лизинга УрФО, как по объему профинансированных сделок, так и степени диверсификации лизингового портфеля.

Банк в 2007 году также предоставлял услуги, связанные с факторингом. Этот финансовый инструмент помогает клиентам развивать и расширять их бизнес, пополняя собственные оборотные средства и ускоряя их оборот, не обременяя, при этом залогом товарные запасы или готовую продукцию. Первую факторинговую сделку ОАО «УБРИР» заключил еще в 2006 году, в течение 2007 года активно развивал услугу внутреннего факторинга с регрессом, как наиболее востребованную у целевого сегмента Банка – малых и средних предприятий, и по итогам года Банк добился значимых результатов. Объем денежных требований, фактически уступленных Банку в 2007 году, составил 73 млн. руб., что в 38 раз больше показателя 2006 года. В течение 2007 года 10 компаний заключили с Банком договоры факторинга, передав Банку 135 поставок в адрес 24 своих дебиторов. Подавляющее число клиентов Банка по факторинговым операциям находится в УрФО (98,9 %). Перспективы 2008 года связаны с внедрением факторинга в новых регионах, освоение которых Банк начал с Приволжского федерального округа.

Банк предоставляет своим частным клиентам широкий спектр самых современных финансовых услуг. В каждом офисе банка во всех регионах присутствия (в настоящее время их 10) наши клиенты получают кредиты, оформляют вклады, совершают платежи в пользу различных организаций. Широкая сеть офисов банка, большое число банкоматов и ПВН, а также применение современных технологий взаимодействия с клиентом делают обслуживание в УБРИР удобным и выгодным.

Основными направлениями бизнеса при работе с частными клиентами являются: потребительское кредитование, вкладные программы, банковские карты и прием платежей.

Развитие потребительского кредитования физических лиц остается одним из приоритетных направлений работы Банка. За 2007 год кредитный портфель банка вырос более чем в два раза и по состоянию на 01.01.2008 составил 9 386 млн. рублей. Развитие филиальной

сети и совершенствование технологии позволило более чем в 1,5 раза увеличить число кредитных заявок, обработанных специалистами банка в 2007 году.

В 2007 году в ОАО «УБРиР» совершенствовались условия и требования по действующим кредитным продуктам и более широкое развитие получила программа лояльности для клиентов банка (сотрудники предприятий-клиентов по зарплатным проектам, заемщики с положительной кредитной историей, вкладчики, держатели карт).

Благодаря проведенным мероприятиям, продукты ОАО «УБРиР» стали доступнее и привлекательнее для клиента. Так, работа по развитию программ лояльности для клиентов банка позволила выдать в 2007 г. кредиты более 50 тыс. клиентам, что привело к росту удельного веса «повторных продаж» до 40% от общего количества продаж кредитных продуктов.

Следуя общей тенденции рынка потребительского кредитования, в августе 2007 года Банк осуществил переход на систему аннуитетных платежей, которая, будучи более удобной и понятной в исчислении, позволяет клиенту более качественно планировать свои расходы по кредитным продуктам.

В 2007 году Банк, продолжал уверенно занимать лидирующие позиции по объемам привлечения средств физических лиц на срочные вклады.

В течение 2007 года с целью повышения конкурентоспособности вкладных продуктов ОАО «УБРиР» разрабатывались и внедрялись новые, в том числе сезонные предложения вкладных продуктов с более привлекательными условиями. Объем остатков на срочных вкладах физических лиц вырос за год на 5 240 669 тыс. в рублевом эквиваленте и по состоянию на 01.01 2008 составил 17 930 033 тыс. в рублевом эквиваленте.

Совершенствуя качество обслуживания клиентов и внедряя единые высококласные стандарты сервиса во всех городах присутствия, банк в конце 2007 года запустил технологию «Единое место продаж» на базе SAP CRM по депозитам физических лиц. Это позволило унифицировать процесс предоставления услуги по оформлению депозитов и связанных с ними операций, тем самым, уменьшив количество операционных ошибок и повысив качество предоставляемых услуг.

В течение 2007 года Банк активно совершенствовал качество и расширял перечень дополнительных услуг, предоставляемых держателям банковских карт.

Предлагая своим клиентам широкий ассортимент карточных продуктов, Банк учитывает интересы разных категорий клиентов, от держателей демократичных карт Visa Electron, Maestro или Юнион Кард до владельцев премиальных карт Visa Gold, MasterCard Gold или MasterCard Platinum. За 2007 год количество карт в обращении увеличилось на 39%, составив к концу 2007 года 401 433 штук. Рост в большой степени обусловлен гибкой ценовой политикой банка, предпосылками для которой служит ориентированность на клиента и оптимальное соотношение цены/качества банковских услуг.

На 31 декабря 2007 года банком реализовано 1543 зарплатных проекта по банковским картам, что на 56,3% превышает итоги прошлого года. В течение года были реализованы зарплатные проекты на следующих крупных предприятиях: ОАО Егоршинский радиозавод, Уральский Государственный Университет, ООО «Малахит», ОАО Среднеуральская птицефабрика, ООО «Мотив» и другие.

В 2007 году Банк ввел в эксплуатацию более 80 новых устройств выдачи наличных, в том числе 38 с функцией приема наличных денежных средств, увеличив общее количество банкоматов до 215 единиц, 71 из которых оснащена функцией приема наличных денежных средств. Также в 2007 году были заключены соглашения с крупными зарубежными финансовыми организациями на финансирование поставок банкоматов, благодаря чему планируется расширить парк современных устройств Банка к концу 2008 года до 300 штук.

Благодаря совместным усилиям трех банков-партнеров (ОАО «УБРиР», Банк «Северная Казна» и ОАО «Гран») общее количество устройств в объединенной сети к концу года составило более 400 единиц, а география объединенной сети распространилась на такие города, как Москва, Санкт Петербург, Уфа, Пермь, Саратов, Оренбург и другие.

Запущенная в декабре 2007 года услуга «Вклады через банкомат» дополнила широкий функционал банкоматов Банка. Таким образом, все держатели банковских карт УБРиР получили возможность оформить банковский вклад на выгодных условиях за считанные минуты, не посещая офис банка. Дальнейшее управление вкладом, в частности пополнение и частичное снятие денежных средств, осуществляется клиентом по банковской карте с использованием банкомата банка. Распоряжаться открытыми через банкомат вкладами получили возможность и все пользователи системы управления карточным счетом через интернет – «Телебанк» с электронной цифровой подписью.

Одним из достижений Банка в рамках новых технологий стал запуск в мае 2007 года услуги «Свободный платеж» в системе «Телебанк». С ее помощью пользователи системы могут осуществлять безналичные переводы денежных средств на всей территории Российской Федерации, указывая собственные реквизиты платежа. Оборот по данной услуге составил 26% от общего объема платежей, совершенных через банкоматы банка и систему «Телебанк».

Продолжает расти эквайринговая сеть банка: увеличивается количество точек, позволяющих оплачивать товары и услуги с использованием банковских карт. Количество установленных устройств по приему карт превысило 270 штук. Среднемесячный оборот в торгово-сервисной сети банка за 2007 год составил порядка 40 млн. рублей, при этом в декабре 2007 года оборот достиг суммы 62,7 млн. рублей.

В 2007 году активно развивалась договорная база с поставщиками услуг, в пользу которых банк принимает платежи (увеличение договорной базы составило 25%), расширялась агентская сеть Банка, внедрялись новые проекты.

Банк осуществляет прием платежей в пользу более 350 поставщиков услуг. Общее количество платежей по заключенным договорам с поставщиками услуг насчитывает более 450 видов: платежи в пользу образовательных учреждений, коммунальных предприятий, операторов сотовой и стационарной связи, строительных и телекоммуникационных организаций, туристических фирм, платежи в счет оплаты государственных пошлин и неналоговых платежей, администрируемых ГУ ГИБДД и Федеральной регистрационной службой; страховые, пенсионные взносы и многие другие.

Развитие бизнеса по данному направлению обеспечило положительную динамику по следующим показателям за 2007 год:

Показатель	2006 год	2007 год	Прирост за 2007г.	Прирост за 2007г., в %
Количество платежей, шт.	597 396	993 245	395 849	66%
Обороты, в руб.	2 346 225 543	3 874 014 508	1 527 788 966	65%

Реализуемая банком концепция шаговой доступности финансовых услуг во многом предопределила существенный рост розничного направления бизнеса ОАО «УБРиР». Интенсивное развитие филиальной сети в сочетании со сбалансированной кредитно-депозитной политикой и применением современных технологий не только позволило банку значительно увеличить масштабы розничного направления, но создало необходимую базу для дальнейшего его развития.

2007 год стал для ОАО «УБРиР» успешным в сфере публичных заимствований на рынке капитала.

В июле была успешно пройдена первая оферта по облигациям ООО «УБРиР-Финанс» второго выпуска на сумму 1 млрд. руб. – инвесторами к оферте было предъявлено чуть более 14% бумаг выпуска, большая часть из которых была реализована в течение этого же месяца. Также необходимо отметить, что в июле 2007 года международное рейтинговое агентство Moody's изменило прогноз рейтинга УБРиР со «стабильного» на «позитивный».

В августе 2007 года банк привлек бивалютный синдицированный кредит в размере 305 млн. рублей и 9 млн. долларов США сроком на 1 год и возможностью продления на

аналогичный период. Организатором кредита выступил ОАО «Банк Москвы». Кроме того, в состав синдиката вошли 8 банков: ЗАО «Газпромбанк», ОАО «МДМ-Банк», ОАО «Альфа-банк», ОАО «Челиндбанк» и ОАО КБ «Центр-инвест», ОАО «Запсибкомбанк», ОАО «Банк «Зенит», АО «Банк «ТуранАлем».

В декабре 2007 года Банк привлек субординированный кредит в размере 50 млн. долларов США на срок 10 лет. Кредит был предоставлен банком ABN AMRO BANK N.V. Полученные средства включены в состав собственных средств банка (капитал второго уровня), что позволит УБРИР сохранить высокие темпы роста бизнеса. Отметим, что это первый субординированный заем банка у иностранного контрагента. В дальнейших планах банка — увеличение объема заимствований на открытых рынках и активное использование новых финансовых инструментов.

Полученные средства были направлены на финансирование основной деятельности УБРИР, включая программы кредитования малого и среднего бизнеса, а также финансирование коммерческих контрактов клиентов банка. При этом привлечение синдицированного кредита на открытом рынке позволило банку снизить стоимость привлеченных ресурсов, направленных на увеличение объемов бизнеса.

В течение года банк продолжал выпускать векселя разной срочности. Одной из наиболее крупных вексельных программ была программа по выпуску векселей с Группой компаний «РЕГИОН». За год было выпущено 13 траншей на общую сумму 695 млн. рублей. Планируется продолжать сотрудничество в данном направлении.

В 2008 году Банк планирует увеличить объемы привлеченных средств на внутренних и внешних рынках капитала и диверсифицировать линейку финансовых инструментов для обеспечения потребностей запланированных темпов развития бизнеса.

Банк активно развивает долгосрочные отношения с банками-партнерами в России и за рубежом. В 2007 году было подписано 20 генеральных соглашений о сотрудничестве, их общее число достигло 240. Политика Банка направлена на плодотворное, взаимовыгодное сотрудничество с финансовыми институтами.

Сеть корреспондентских счетов НОСТРО ОАО «УБРИР» на 1 января 2008 года представлена 20-ю отечественными банками и 28-ю открытыми в них корреспондентскими счетами, а также 13-ю зарубежными банками-корреспондентами, в которых функционирует 23 счета ОАО «УБРИР». В банках-корреспондентах ОАО «УБРИР» также открыты 15 обезличенных металлических счетов.

Банк продолжает оказывать услуги по открытию и ведению корреспондентских счетов ЛОРО в рублях и иностранной валюте. На 1 января 2008 года банк обслуживал 42 корреспондентских счета 21 банка-респондента. Сложившаяся система корреспондентских отношений, наличие счетов в первоклассных банках позволяет эффективно обслуживать деятельность Банка и его клиентов.

ОАО «УБРИР» является активным участником межбанковского рынка. Постоянными контрагентами Банка по конверсионным и кредитным операциям выступают более 100 финансовых институтов.

Операции межбанковского кредитования проводятся Банком как в рамках лимитов непокрытых операций, так и на покрытой основе.

На покрытой основе Банк предоставляет следующие виды кредитов:

кредитование в рублях под залог встречного валютного депозита;

кредитование в рублях в пределах остатка средств на валютном корреспондентском счете;

кредитование под залог ценных бумаг;

краткосрочное кредитование в объеме размещенного долгосрочного депозита;

краткосрочное кредитование под залог наличной иностранной валюты.

В 2007 году по мере установления и расширения кредитных линий значительно возрос объем операций на межбанковском рынке. Оборот по привлеченным кредитам в российских рублях составил 207 042 млн., в долларах США — 2 713 млн., в евро — 51 млн. По

размещенным кредитам оборот в российских рублях составил 11 478 млн., в долларах США — 1 157 млн., в евро — 18,980 млн.

В 2007 году Банк стал членом Секции срочного рынка ММВБ. В случае успешного продвижения проекта развития срочного рынка на ММВБ клиенты банка смогут с еще большей эффективностью совершать операции с инструментами фондового рынка.

По итогам 2007 года оборот клиентов на брокерском обслуживании на основных биржевых площадках страны составил, млн.рублей:

Биржа	2005 г.	2006 г.	Увеличение	2007 г.
ФБ ММВБ	3 431	20 102	486%	63 106
FORTS	3 926	17 415	344%	112 840

В начале февраля 2007 года в банке открылся новый Инвестиционный центр – специализированный офис по предоставлению инвестиционных услуг клиентам банка, в котором наряду с возможностью получить консультацию по услугам, заключить договоры брокерского обслуживания и доверительного управления, провести операции с драгоценными металлами, для клиентов, совершающих операции на бирже самостоятельно, оборудованы рабочие места. Для улучшения качества обслуживания были проведены операции по модернизации комплекса QUIK-Брокер с целью повышения его быстродействия, клиентам был предоставлен ряд обновленных версий программного обеспечения QUIK с расширенными функциональными возможностями.

Использование таких финансовых инструментов, как импортные и экспортные документарные аккредитивы и гарантии позволяет клиентам расширить свои возможности по финансированию собственных операций. В 2007 году общая сумма открытых импортных и экспортных аккредитивов увеличилась по отношению к 2006 году более чем в 2 раза, в основном за счет открытия и финансирования больших импортных аккредитивов по строительству цехов и линий производственного назначения в различных отраслях промышленности.

Получение международного рейтинга от агентства Moody's (B3) и повышение уровня рейтинга агентством Standard & Poor's (с «ССС+» до «В-») увеличило возможности привлечения более дешевого финансирования торговых операций и проектов клиентов.

Наряду с планированием, регулированием, бухгалтерским учетом и экономическим анализом одной из важнейших функций управления является внутренний контроль.

Качество управления в ОАО «УБРиР» обеспечено надежной системой внутреннего контроля, которая гарантирует адекватную оценку рисков, сопутствующих банковской деятельности.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками регламентируется «Положением об организации системы внутреннего контроля и мониторинга за банковскими рисками», утвержденным Советом директоров Банка, которое определяет виды рисков, внутренние документы, регламентирующие процедуры их контроля, структурные подразделения Банка, осуществляющие контроль за своевременностью выявления, адекватностью оценки и качеством управления рисками. В соответствии с указанным внутрибанковским документом структурные подразделения Банка, деятельности которых присущи риски, осуществляли предварительный, текущий и последующий контроль за следующими видами рисков:

- кредитным;
- рыночными;
- ликвидности;
- операционным в управленческих и информационных процессах;
- правовым;
- потери деловой репутации.

Кредитный риск является основным для Банка - кредитный портфель занимает наибольший удельный вес в активах Банка. Управление кредитным риском является частью

системы управления совокупным риском и потерями. Банк использует для управления кредитным риском широкий спектр инструментов: ценообразование, обеспечение, страхование потерь, резервирование ожидаемых потерь, диверсификация кредитного портфеля по сегментам/отраслям. В Банке применяются различные подходы к оценке ожидаемых потерь: собственные статистические модели по кредитам физическим лицам, статистические модели ведущих рейтинговых агентств - для корпоративных заемщиков, методы индивидуальной оценки - для крупных клиентов, статистические модели на основе данных о вероятностях дефолта от ведущих аудиторских компаний.

Банк подвержен влиянию рыночного риска лишь в части возможного изменения стоимости активов фондового и валютного рынка. В качестве инструментов управления рыночным риском используется: сценарное моделирование, создание стратегий управления активами, система внутренних нормативов. Сценарное моделирование применяется для оценки чувствительности изменения стоимости портфеля облигаций к изменению базовых процентных ставок на рынке. Стратегии управления применяются для увеличения соотношения доход/риск по портфелям акций и спекулятивным позициям в валюте: стратегии задают точки входа в позицию и лимиты типа "stop-loss". Система внутренних нормативов содержит общее ограничение на максимально возможный размер потерь от рыночного риска (в процентах от годовой прибыли Банка), систему ежедневного мониторинга лимитов.

Потери от реализации операционного риска могут возникнуть как в виде косвенных потерь (в случае некачественного оказания услуг, неоптимизированных бизнес-процессов, риска потери деловой репутации), так и в виде прямых потерь (в случае мошенничества клиентов и сотрудников). Банк создал инструменты для управления данными основными типами операционных рисков. Для управления косвенными потерями от реализации операционного риска все документы, регламентирующие внутренние бизнес-процессы, проходят аудит в службе внутреннего контроля и только после этого запускаются в работу. Для управления прямыми потерями созданы службы в бизнес-подразделениях, в службе безопасности, а также разработаны модели по выявлению мошенников.

Риск ликвидности является как следствием реализации частных видов риска (рыночный, кредитный, операционный), так и следствием возникновения негативных событий на фоне несбалансированной по срокам структуры активов и пассивов. В Банке внедрена и успешно работает система стресс-тестирования состояния ликвидности, которая позволяет управлять как первым типом событий источника риска, так и вторым. Для управления первым типом источников риска используется сценарное моделирование, результаты которого являются ограничителями при составлении бюджета Банка на 1 – 3 года. Управление вторым типом риска осуществляется через ежедневный мониторинг фактического размера ликвидных активов и их соответствия требуемым для покрытия возможных оттоков ликвидным активам.

В целом система управления потерями в Банке по логике построения нацелена не столько на снижение риска, сколько на оценку эффективности бизнеса с учетом реализации риска. При этом управление конечной рентабельностью происходит с учетом всех факторов риска, что увеличивает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль, ориентированный на мониторинг и оценку банковских рисков в рамках возложенных полномочий, осуществляется следующими подразделениями ОАО «УБРИР» на постоянной основе в предварительной, текущей, последующей формах:

- служба внутреннего контроля;
- казначейство;
- департамент рисков;
- управление организации учета и отчетности;
- управление учета и контроля внутрибанковских операций;
- департамент по работе с корпоративными клиентами;
- юридическое управление;
- департамент розничных услуг;
- служба безопасности;

- управление по работе с филиалами и дополнительными офисами;
- отдел финансового мониторинга;
- департамент операций, банковских и информационных технологий.

На постоянной основе в Банке осуществляется предварительный контроль банковских рисков, состоящий в обеспечении проведения операций и их адекватного отражения в учете и отчетности в строгом соответствии с принятой и закреплённой внутренними документами политикой Банка применительно к разным видам финансовых услуг.

Контроль за банковскими рисками осуществлялся Банком по линии административного и финансового контроля с периодичностью, исходящей из частоты и характера изменений, происходящих в направлениях деятельности Банка.

С целью своевременного выявления, измерения, контроля и поддержания приемлемого уровня присущих банковской деятельности рисков в рассматриваемом периоде действовали следующие комитеты:

- комитет по управлению активами и пассивами, который обеспечивал координацию деятельности подразделений кредитной организации по управлению и контролю за ликвидностью Банка. В соответствии с требованиями внутрибанковских документов департамент рисков, управление внутренней и внешней отчетности, управление организации учета и отчетности на базе сводного баланса Банка подготавливали информационные отчеты по фактическим данным каждого из портфелей активов/пассивов, а на их основе – обобщенные структурные отчеты, рассматриваемые на заседаниях комитета по управлению активами и пассивами, где определялась стратегия управления ликвидностью Банка, устанавливались предельные объемы привлечения либо размещения средств исходя из сложившейся ситуации;

- кредитный комитет. Согласно Положению о кредитном комитете в его обязанности входило определение оптимальной структуры кредитного портфеля, контроль рисков и доходности кредитного портфеля, принятие мер для снижения кредитного риска, осуществление классификации ссудной и приравненной к ней задолженности, утверждение и пересмотр размера лимитов на кредитные операции, выдаваемые Банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов собственности.

- комитет по работе с финансовыми институтами был создан с целью снижения кредитного риска при работе с финансовыми институтами, он определял стратегию Банка на рынке межбанковского кредитования, на рынке ценных бумаг, путем установления лимитов на проведение указанных операций. Лимиты кредитного риска устанавливались на основе анализа финансового состояния контрагентов, проводимого на постоянной основе департаментом рисков. Контроль за соблюдением установленных лимитов осуществляло управление обработки и контроля финансовых операций;

- инвестиционный комитет, формировавший стратегию деятельности Банка на фондовых и валютных рынках, осуществлял контроль за уровнем риска, возникающего при инвестировании, для чего проводился мониторинг состояния инвестиционных и торговых портфелей. Контроль за соблюдением установленных комитетом лимитов осуществляли управление обработки и контроля финансовых операций и казначейство;

- бюджетный комитет, на заседаниях которого рассматривались вопросы, связанные с исполнением бюджета, оптимизацией операций Банка с целью увеличения их прибыльности.

Во исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем» и разработанных на его основе нормативных актов и рекомендаций Банка России, в Банке на постоянной основе осуществляется комплекс мероприятий по организации внутреннего контроля в части противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Мониторинг системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, разработка предложений по совершенствованию системы и повышению ее эффективности осуществляется

службой внутреннего контроля Банка, которая включает в себя два подразделения – организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита.

Организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита курируют следующие направления деятельности службы:

- создание условий для соблюдения Банком действующего законодательства, выполнение требований нормативных актов Банка России, проведение экспертизы внутренних регулирующих положений, проведение предпроверочного анализа проверяемых подразделений, разработка своевременных и эффективных предложений, направленных на устранение выявленных недостатков в организационной и технологической структуре Банка;

- проведение проверок структурных подразделений Банка, которые подразделяются на функциональные и инспекционные.

Эффективность методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками (методик, программ, правил, порядков и процедур совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками) оценивалась в ходе рассмотрения службой проектов внутрибанковских документов.

Проверка достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также оценка адекватности мер, направленных на повышение надежности мероприятий по ограничению банковских рисков, осуществлялась службой внутреннего контроля в ходе проведения плановых и внеплановых проверок деятельности подразделений Банка.

Одновременно в рассматриваемый период службой внутреннего контроля осуществлялся текущий контроль за деятельностью подразделений Банка по направлениям, которым присущ наиболее значительный уровень риска.

ОАО «УБРИР» при осуществлении своей деятельности в целях наиболее полного соблюдения прав и интересов акционеров руководствуется отдельными принципами корпоративного поведения, определенными в Кодексе корпоративного поведения, разработанного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации.

Состав Совета директоров ОАО «УБРИР» по состоянию на 31.12.2007:

1. Алтушкин Игорь Алексеевич

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9043%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	Председатель Совета директоров
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член Совета директоров
2004	АО «Майкаинзолото»	Член Совета директоров
2007	ЗАО «РМК»	Член Совета директоров

2. Дымшаков Сергей Витальевич

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее (Свердловское высшее военное политическое танково-артиллерийское училище, Уральский институт народного хозяйства).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров, Президент, Член Правления

3. Медведев Олег Александрович**Год рождения: 1974.****Образование: Высшее (Свердловский юридический институт).****Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.****Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
01.08.2000	Областная Дума Законодательного Собрания Свердловской области	Помощник депутата
10.01.2003	ООО «НОМИКОМ»	Генеральный директор
17.05.2003	ЗАО «ОРМЕТ»	Член Совета директоров
01.08.2003	ООО «Консалтинговый центр М&А»	Генеральный директор
16.07.2003	ЗАО «Совместное предприятие «РОСКАЗМЕДЬ»	Генеральный директор
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров
2004	ОАО «Верхнеуральская руда»	Председатель Совета директоров
2004	ОАО «Ревдинский завод по обработке цветных металлов»	Член Совета директоров
2006	ЗАО «Маукский рудник»	Председатель Совета директоров
2006	ОАО «Уралгидромедь»	Член Совета директоров

4. Нишанов Максим Евгеньевич**Год рождения: 1979.****Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).****Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9801%.****Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
01.09.2007	ООО Пирамида	Директор

5. Сабуров Дмитрий Юрьевич**Год рождения: 1961.****Образование: Высшее (Омская высшая школа милиции).****Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.****Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
01.06.2007	Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития»	Советник Президента
01.02.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Вице-президент по административным вопросам

Состав Правления ОАО «УБРИР» в период с 01.01.2007 по 31.12.2007:**1. Дымшаков Сергей Витальевич.****Год рождения: 1965.**

Образование: Высшее (Свердловское высшее военное политическое танково-артиллерийское училище, Уральский институт народного хозяйства).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров, Президент, Председатель Правления

2. Соловьев Антон Юрьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Вице-президент, вице-президент - финансовый директор, Член Правления

3. Крохин Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства)

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
07.04.2006	ОАО «УБРИР»	Член Правления, вице-президент

В 2007 году дивиденды по акциям ОАО «УБРИР» не начислялись и не выплачивались.

Сведения о совершенных Банком крупных сделках или сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.

Сделок, цена которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, цена которых составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Все сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, были одобрены Советом директоров. Лица, заинтересованные в совершении сделки, в голосовании участия не принимали.

Перспективы развития Банка

Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» будет продолжать развиваться как универсальный розничный банк, уделяя внимание продуктам и услугам, которые наиболее востребованы как среди частных клиентов и субъектов малого предпринимательства так и крупных клиентов.

В своем стратегическом развитии ОАО «УБРИР» стремится к главным целям – дальнейшему укреплению лидирующих позиций Банка среди кредитных организаций Уральского региона, путем создания новых индивидуальных решений для своих клиентов, существенно повысить стоимость бизнеса и, как результат, увеличить свою финансовую эффективность.

Президент

С.В. Дымшаков

Главный бухгалтер

М.Р. Сиразов